

RAPPORT
ANNUEL
2024



SOMMAIRE

Edito	5
PARTIE 1 : PRÉSENTATION DU RÉSEAU	6
Présentation d'Evikey	7
• Historique	7
• Mission, vision et valeurs	7
Gouvernance	9
PARTIE 2 : RAPPORT D'ACTIVITÉS	12
Faits marquants	13
Stratégie du réseau	16
Ressources humaines	17
Activités	26
• Récapitulatif des projets SPF	26
• Activités des cellules du cycle de vie EBP	30
1. Priorisation	30
2. Développement	31
3. Validation	32
4. Dissémination	34
5. Implémentation	38
6. Évaluation	40
• Aperçu de la promotion et des formations	43
• Participation à des événements	45
Perspectives futures	53
Conclusion	57
Remerciements	58

EDITO

Dans cette nouvelle édition du rapport annuel, nous mettons en lumière les accomplissements du réseau Evikey tout au long de l'année passée. Depuis sa fondation, notre réseau s'est dévoué à l'intégration de l'Evidence-Based Practice (EBP) dans les soins de santé de première ligne, visant ainsi à élever la qualité des soins prodigués.

Au fil du temps, Evikey a connu une croissance et une évolution constantes, tout en restant fidèle à sa mission première : soutenir les professionnels de la santé. Nous le faisons notamment en leur offrant des formations, en élaborant des informations basées sur des preuves scientifiques, en évaluant les impacts à court et long terme, et en développant des stratégies pour faciliter l'adoption et la mise en œuvre des connaissances médicales et scientifiques.

Nous avons poursuivi nos efforts pour renforcer la collaboration au sein du réseau, en organisant des rencontres régulières. Ces échanges nous permettent de suivre l'avancement de nos objectifs communs et de partager nos savoirs.

Ce rapport détaille les activités et les réalisations d'Evikey pour l'année 2024. Dans la première partie, nous vous présentons brièvement le réseau Evikey. La deuxième partie est consacrée aux diverses activités menées par les membres du réseau, notamment les projets du SPF ainsi que les activités essentielles de chaque cellule du cycle de vie EBP.

Nous espérons que ce rapport vous captivera et que vous y trouverez des informations enrichissantes et inspirantes.

L'équipe de coordination du réseau Evikey

PARTIE 1

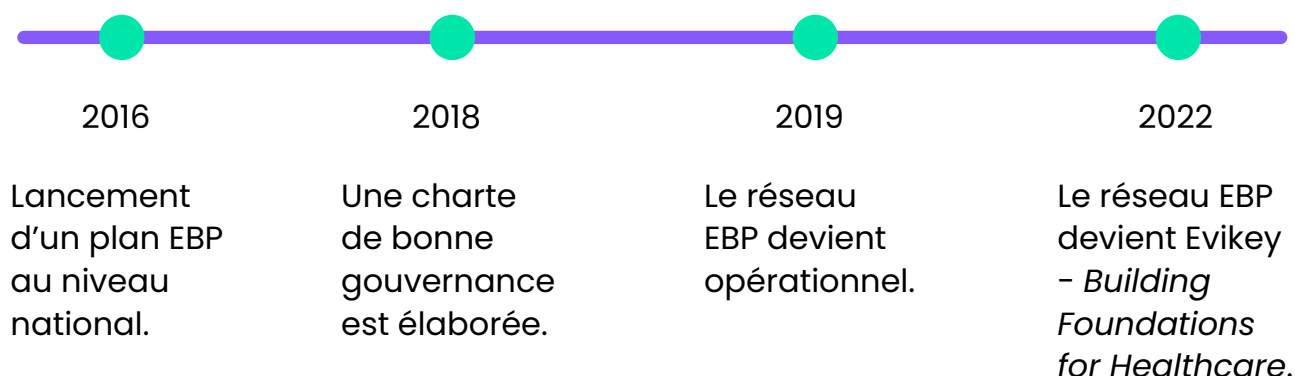
PRÉSENTATION DU RÉSEAU

PRÉSENTATION D'EVKEY

Historique

Depuis son déploiement opérationnel en 2019, le réseau Evikey incarne la fusion d'expertises et d'engagements visant à améliorer la qualité des soins de santé en Belgique par la démarche de l'Evidence-Based Practice (EBP).

Son origine remonte à 2016, portée par une vision claire et ambitieuse : créer une alliance collective et coordonner les multiples initiatives soutenant l'approche EBP, afin de favoriser une culture EBP solide au sein du système de santé belge. Depuis lors, le réseau a progressé de manière significative et continue de tracer son chemin au sein du paysage de la santé belge.



Mission, vision et valeurs

Mission

Chez Evikey, notre mission est de contribuer à **améliorer la qualité, l'efficacité et l'efficience des soins de santé grâce à la pratique de l'EBP**, en mettant à disposition des praticiens des informations probantes fiables et en promouvant la culture de l'EBP.

Vision

Notre vision est celle d'une Belgique où l'Evidence-Based Practice est intégrée dans chaque décision (clinique), créant ainsi un environnement propice à des soins de santé de haute qualité pour tous.



Valeurs

Nos valeurs de **collaboration, d'autonomie et d'approche participative** guident chacune de nos actions.

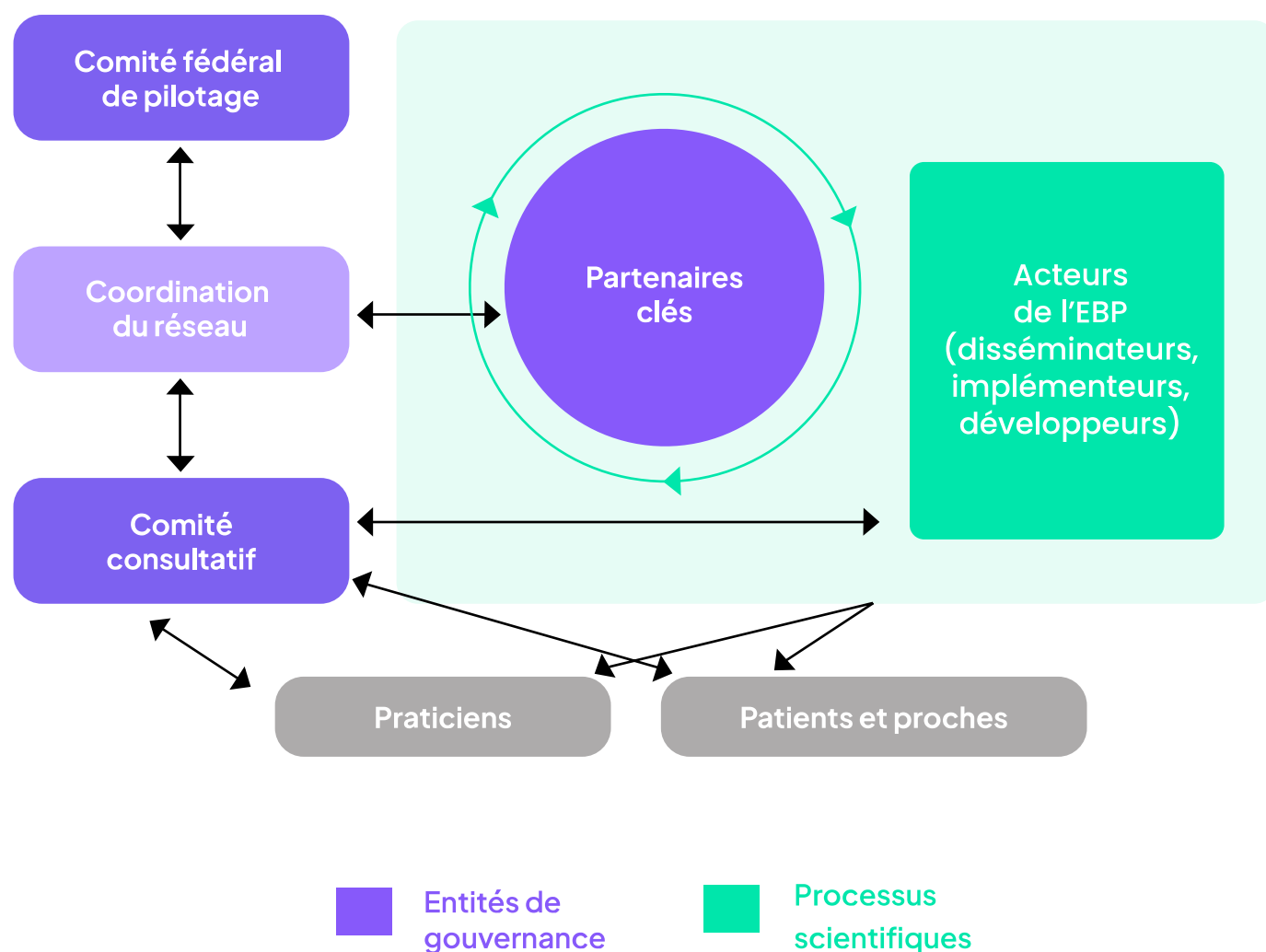
Dans un paysage complexe, Evikey agit comme un **pont entre les différents acteurs de l'EBP et de la santé**, favorisant la collaboration et la synergie. Nous œuvrons à créer une image claire et cohérente de l'EBP en Belgique, en facilitant l'accès à des informations fiables et pertinentes pour les professionnels de la santé.

En outre, nous adoptons une **approche participative et bottom-up**, en impliquant activement les professionnels de la santé, les patients et les autres parties prenantes dans nos projets et initiatives. Cette approche nous permet de tenir compte des besoins et des attentes de chacun, et de développer des solutions adaptées et pérennes.

Grâce à notre réseau dynamique et à nos partenaires engagés, nous avons réalisé des progrès dans la formation des prestataires de soins de santé, le développement d'informations de qualité et l'élaboration de stratégies pour une mise en pratique plus facile des connaissances scientifiques et médicales.

GOUVERNANCE

Le modèle de gouvernance d'Evikey est **fondé sur la participation active de tous les acteurs impliqués dans la démarche Evidence-Based Practice (EBP)**. Structuré autour de principes de décision collaborative, le réseau opère dans un cadre participatif où les décisions sont prises au consensus, favorisant ainsi une dynamique de collaboration et de partage des responsabilités.





Composition et rôles au sein des comités

Le réseau Evikey est guidé par trois entités clés, chacune jouant un rôle spécifique:

Les Partenaires-clés : ces partenaires sont au cœur des activités scientifiques du réseau, au sein des cellules du cycle de vie de l'EBP.

Le Comité fédéral de pilotage : composé de représentants de l'INAMI, du SPF Santé Publique, du Ministre de la Santé, ainsi que du KCE et de l'AFMPS (ces deux derniers à titre consultatif), ce comité assume un rôle de pilotage stratégique. Il valide les orientations prises par les Partenaires-clés et le Comité consultatif, et œuvre à la coordination et à l'organisation du paysage de l'EBP au niveau fédéral.

Le Comité consultatif : réunissant les représentants des praticiens, des patients, des mutuelles et les acteurs de l'EBP, ce comité joue un rôle essentiel dans la surveillance et le conseil du réseau. Il apporte ses connaissances de terrain et contribue ainsi à orienter les décisions du réseau.

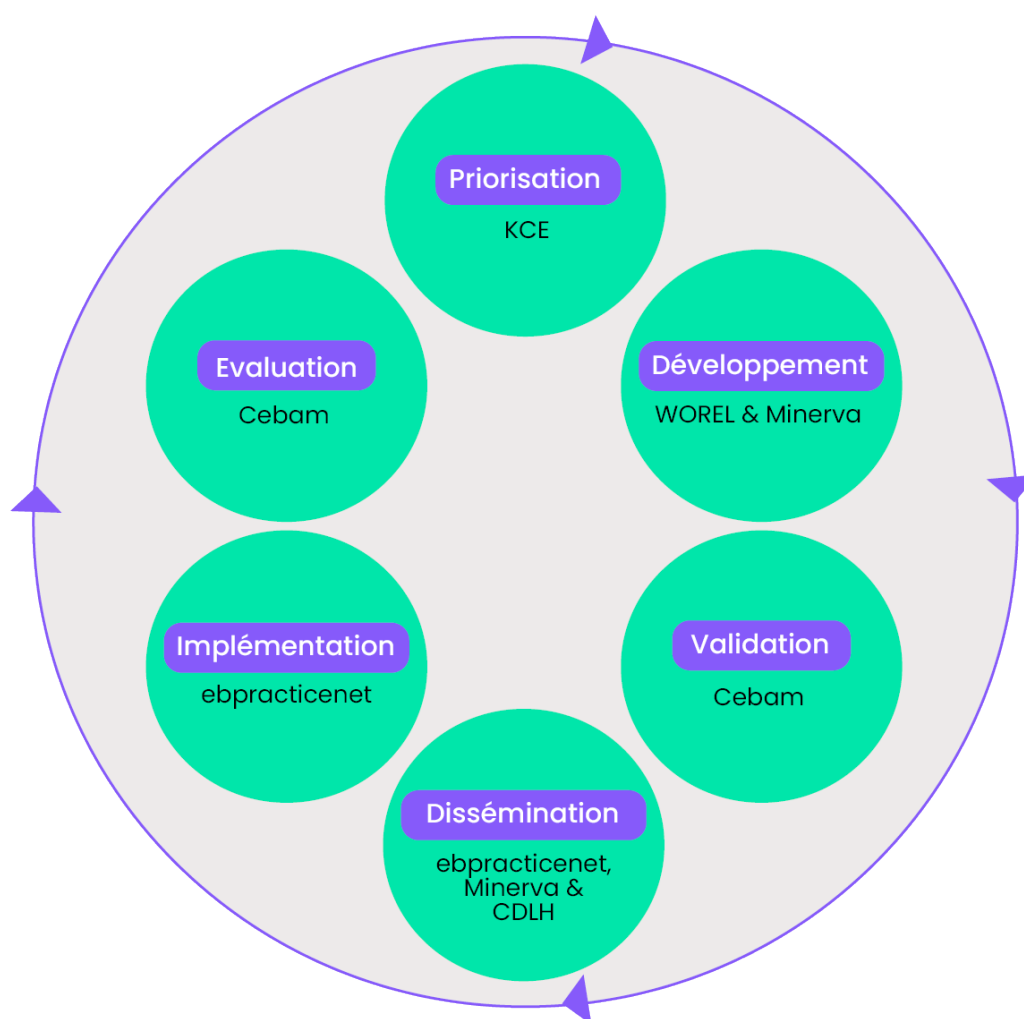
De plus, la **coordination du réseau** facilite et veille à la bonne collaboration entre l'ensemble de ces partenaires et à la performance des activités.

Rôles des six Partenaires-clés

Six organisations jouent un rôle central en coordonnant, seule ou en collaboration entre elles, une cellule du cycle de vie de l'EBP, favorisant ainsi une approche multidisciplinaire et une interaction optimale entre les différentes étapes du processus scientifique.

Ces Partenaires-clés contribuent activement au développement de l'EBP en Belgique, renforçant ainsi l'impact d'Evikey dans le domaine des soins de santé.

1. **KCE** – priorisation
2. **Cebam** – validation & évaluation (+ formation)
3. **WOREL** – développement
4. **ebpracticenet** – dissémination & implémentation
5. **CDLH** – dissémination
6. **Minerva** – développement & dissémination



Plus d'informations sur ce cycle de vie à découvrir sur notre site web : evikey.be

PARTIE 2

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

FAITS MARQUANTS

L'année 2024 a été jalonnée de projets ambitieux et d'évolutions importantes au sein d'Evikey, démontrant notre engagement constant envers la pratique fondée sur des preuves dans les soins de première ligne. Ces accomplissements reflètent les efforts permanents de tous nos partenaires et la diversité des activités menées par le réseau.

Projets SPF

4

PROJETS TERMINÉS

3

APPELS À PROJETS LANCÉS



Retrouver toutes les informations concernant l'ensemble des projets de développement et d'implémentation EBP, financés par le SPF Santé publique, en page 26.

6 initiatives majeures

1. Intégration de BMJ Best Practice comme source d'information EBP sur ebpracticenet

En début d'année 2024, le réseau Evikey a franchi une étape importante en intégrant BMJ Best Practice comme nouvelle source d'informations EBP sur ebpracticenet. Cette ressource est désormais accessible à tous les professionnels de santé belges.

L'ajout de BMJ Best Practice marque une avancée significative pour la pratique basée sur les preuves en Belgique. Cette initiative témoigne de notre engagement envers la qualité, la fiabilité et la pertinence des informations EBP. En renforçant notre mission avec cette source supplémentaire, Evikey continue d'améliorer les soins de santé grâce à des informations solides et scientifiquement fondées.

2. Symposium Evikey à destination des enseignants du supérieur

Le 7 novembre 2024, Evikey a organisé une journée dédiée à **l'innovation dans l'enseignement de l'Evidence-Based Practice**. Cet événement a rassemblé des enseignants francophones et néerlandophones autour du thème « Enseigner l'EBP : les clés pour innover ». La journée a été riche en échanges, apprentissages et collaborations.

Cette rencontre a démontré que l'EBP n'est pas seulement un concept, mais un levier essentiel pour transformer l'éducation et les pratiques cliniques.

3. Développement d'e-learning du Cebam et d'ebpracticenet

L'année 2024 a vu le développement de plusieurs formations en ligne par nos Partenaires-clés. Le Cebam a créé une série de modules d'e-learning pour introduire la pratique fondée sur les preuves. De son côté, ebpracticenet a conçu des formations pour guider les prestataires de soins dans l'approche EBP et les aider à effectuer des recherches efficaces sur leur plateforme ebpnnet.be.

4. Lancement des podcasts de Minerva

Cette année a été marquée par la réalisation des premiers podcasts de Minerva, offrant une nouvelle façon d'**approfondir les connaissances en EBP sous un format audio**.

En effet, **quatre podcasts ont été produits**, dont trois en néerlandais et un en français. Pour les podcasts en néerlandais, une collaboration a été faite avec Gezondheid & Wetenschap. Chaque épisode discute de quatre à six articles publiés sur Minerva, sous forme d'entretiens animés par Tom Poelman et Pauline Stas, avec Marleen Finoulst comme modératrice. Le podcast en français, réalisé par notre collègue Gilles Henrard en collaboration avec des collègues francophones, suit un schéma similaire.

Les podcasts sont disponibles sur le site web de Minerva et sont également annoncés dans une newsletter dédiée. Cette initiative représente une belle opportunité d'enrichir ses connaissances en EBP de manière différente.

5. Amélioration continue de l'accès à l'information

Le « **Cebam Evidence Linker Nursing** » a été développé avec des représentants professionnels, et le projet CeRepo (Central Repository) a intégré les métadonnées de la plupart des partenaires, créant un site web utilisateur.

Pour les **logopèdes et diététiciens, un accès aux Special Interest Packages (SPIP) et l'Evidence Linker a été développé**. L'automatisation complète de ce processus est encore en cours de développement

Un moteur de recherche hybride combinant recherche sémantique et par mots-clés est en cours de développement pour améliorer la pertinence des résultats sur la Cebam Digital Library for Health.

De plus, le **site web d'ebpracticenet a été optimisé** pour une meilleure accessibilité et qualité, avec une gestion quotidienne et des optimisations techniques. Des analyses fonctionnelles et des optimisations des métadonnées ont été réalisées pour améliorer les processus de diffusion (**avec intégration de l'IA**).

Enfin, le site web du WOREL a été repensé dans un format plus clair, facilitant la consultation des guides publiés dans leur version intégrale.

6. Attention portée à la durabilité des projets

Evikey a intensifié ses efforts pour garantir la durabilité de ses projets, en mettant en place plusieurs initiatives structurantes.

Une **plateforme centrale de durabilité a été mise en place par le Cebam** pour soutenir les projets SPF. Cette plateforme permettra d'extraire des données à différents niveaux, facilitant ainsi le suivi et l'évaluation des initiatives en cours.

Ebpracticenet, en collaboration avec le Cebam, a structuré son **approche pour une implémentation durable**. Un groupe de travail « Durabilité » a été formé pour renforcer l'impact des projets sur le long terme, assurant ainsi que les efforts déployés se traduisent par des résultats pérennes.

Les détails de ces projets peuvent être trouvés dans les activités présentées dans la suite de ce rapport.

STRATEGIE DU RÉSEAU

Au cœur de la dynamique d'Evikey se trouve notre volonté d'instaurer une culture EBP au sein du système de soins de santé belge. Notre objectif est de promouvoir des soins de qualité, multidisciplinaires, efficaces et efficaces.

Pour mieux comprendre nos activités de l'année, il est essentiel de les situer dans le cadre de notre plan stratégique 2021-25, dont les priorités sont les suivantes :

PRIORITÉ 1 :

Une offre de base EBP équilibrée pour chaque groupe professionnel concerné.

PRIORITÉ 2 :

Préparation d'un élargissement structurel vers un groupe cible plus vaste.

PRIORITÉ 3 :

Obtention d'une implication active et représentative des acteurs EBP dans toutes les régions du pays.

PRIORITÉ 4 :

Développement et partage de l'expertise en matière d'EBP avec toutes les parties prenantes dans le domaine.

PRIORITÉ 5 :

Rendre les produits EBP visibles pour les prestataires de soins de santé et les citoyens, promouvoir et faciliter structurellement l'utilisation des produits EBP et évaluer cette utilisation.

PRIORITÉ 6 :

Etre un point de référence afin de soutenir une politique fédérale intégrée de l'Evidence-Based Practice, en collaboration avec les organes consultatifs existants et les partenaires du secteur.

En fin d'année, l'ensemble du réseau Evikey a entamé le travail sur le plan stratégique 2026-2030. Un questionnaire a été envoyé aux membres du Comité consultatif, du Comité fédéral de pilotage et aux Partenaires-clés pour comprendre leurs attentes et besoins en matière de pratiques fondées sur les preuves. Suite à cela, un premier brainstorming a été organisé pour discuter des résultats du sondage et déterminer les axes stratégiques et les domaines d'action pour la période 2026-2030.

RESSOURCES HUMAINES

Dans cette partie du rapport annuel, nous mettons en lumière les membres dévoués et les équipes engagées qui contribuent aux différentes activités du réseau Evikey.

Effectif dédié aux activités d'Evikey

 **32.65 ETP**

Coordination du réseau

L'équipe de coordination joue un rôle crucial en assurant la liaison entre les différentes parties prenantes du réseau. En 2024, l'équipe de coordination est restée stable avec cinq membres, comprenant une coordinatrice principale, deux coordinatrices adjointes, un chargé de communication et un administrative officer, totalisant 3.8 ETP.

Partenaires-clés

Les six organisations partenaires sont essentielles au fonctionnement d'Evikey, agissant comme entités scientifiques et contribuant de manière significative à la synergie globale du réseau.

Actuellement, le réseau compte 32.65 ETP, dont 28.85 sont répartis parmi les Partenaires-clés. Voici un aperçu de la contribution de chacun :

- **ebpracticenet: 9.4 ETP**, l'équipe comprend un directeur, quatre employés, deux coordinateurs, trois salariés pour l'implémentation (dont deux sont également rédacteurs en chef à temps partiel), un chargé de communication, ainsi qu'une équipe éditoriale pluridisciplinaire d'une trentaine de collaborateurs externes à temps partiel.
- **Le KCE : 1 ETP**, principalement un coordinateur de la cellule priorisation et quelques scientifiques travaillant ponctuellement pour le réseau.

- La **CDLH** : **2 ETP**, comprenant un coordinateur, deux promotrices et un secrétariat.
- Le **Cebam** : **7.25 ETP**, répartis entre les cellules de validation, d'évaluation et de formation, avec des experts scientifiques, des coordinateurs, un support administratif et de communication ainsi qu'un directeur.
- Le **WOREL** : **7.2 ETP**, l'équipe se compose de 24 personnes dont une grande partie font partie de l'équipe des experts. On y retrouve également trois groupes de travail internes ; pour la surveillance de la littérature, le développement de guides de pratique, et la participation des patients.
- **Minerva** : **2 ETP**, comprenant un collaborateur et rédacteur en chef, son adjoint, un secrétariat, et une équipe de nombreux analystes externes à temps partiel.

Il est important de noter que de nombreux collaborateurs travaillent au sein de plusieurs organisations des Partenaires-clés, renforçant ainsi la collaboration entre elles. De plus, la majorité des collaborateurs sont issus des professions de santé concernées par les activités du réseau, exerçant à temps partiel l'une des onze professions (médecins généralistes, dentistes, diététiciens, ergothérapeutes, infirmiers, kinésithérapeutes, logopèdes, pharmaciens, podologues, psychologues, sages-femmes).

Nous sommes fiers de l'engagement continu de notre équipe et des contributions exceptionnelles de nos Partenaires-clés, qui sont essentiels à la réalisation de nos objectifs.



Une partie de l'équipe de coordination lors du symposium Evikey.



L'équipe de validation du Cebam.

Evolution des équipes

Le réseau Evikey a poursuivi son développement avec des ajustements stratégiques au sein de ses équipes.

Minerva a élargi son équipe d'analystes, accueillant 16 nouveaux experts, dont neuf néerlandophones et sept francophones, renforçant ainsi sa capacité à fournir des analyses approfondies.

WOREL a également vu son équipe s'agrandir avec l'arrivée de trois nouveaux membres, consolidant son expertise dans le développement de guides de pratique et compensant le départ de deux personnes.

« Nous pouvons être fiers de l'évolution de l'équipe, de l'excellente ambiance de coopération entre les experts et des projets que nous avons pu réaliser. « Seul, on va peut-être plus vite, mais ensemble, on va plus loin », et cela a certainement été prouvé cette année. »

Paul Van Royen et Inez Vanoverschelde,
directeur et coordinatrice du WOREL

Ebpracticenet a intensifié ses efforts en 2024 pour recruter et former du personnel éditorial issu de divers groupes professionnels. Cette initiative vise à enrichir la diversité des perspectives et à soutenir une approche multidisciplinaire de l'EBP.

Bien que cette année ait été marquée par une croissance plus modérée en termes de recrutement, ces évolutions témoignent de l'engagement continu d'Evikey à renforcer ses équipes et à promouvoir une approche inclusive et diversifiée au sein du réseau.

La journée des rédacteurs de Minerva

En septembre 2024, Minerva a organisé son traditionnel « séminaire des écrivains » à Gand, un événement gratuit destiné aux aspirants analystes. Celui-ci s'inscrit dans une démarche visant à élargir, rajeunir et diversifier son équipe de rédacteurs.

Cette édition a réuni sept participants, quatre néerlandophones et trois francophones. Au cours de deux demi-journées, les participants ont été initiés à la lecture critique et à l'analyse d'articles scientifiques, ainsi qu'à la rédaction et à la révision par les pairs d'articles explicatifs, selon la méthodologie de Minerva.

« Les séances d'écriture individuelles ont été entrecoupées de sessions plénières, permettant un apprentissage personnalisé, soutenu par un coaching en temps réel. »

Tom Poelman, directeur de Minerva

Les articles, sélectionnés par les rédacteurs de Minerva, étaient en lien avec les domaines d'expertise des participants.

Les interprétations finalisées ont été publiées sur Minerva après avoir été examinées par les éditeurs, contribuant ainsi à l'enrichissement du contenu scientifique du réseau.



Le séminaire de Minerva en quelques images.

Ressources humaines : vers une politique cohérente et harmonieuse

Mené par la coordination du réseau et exécuté par Partena Consulting avec le soutien des partenaires, le projet « Ressources Humaines » s'inscrit dans le plan stratégique 2021-2025. Ce projet, finalisé en fin d'année 2024, vise à explorer les défis RH au sein du réseau afin de développer une politique salariale harmonieuse à long terme et de promouvoir une gestion RH cohérente parmi les organisations des Partenaires-clés.

L'étude a permis de dresser une cartographie des différents postes au sein du réseau et d'évaluer leur importance à l'aide d'une méthode scientifique reconnue. Cette analyse a abouti à la classification des postes en diverses catégories professionnelles. En phase finale, les rémunérations par catégorie ont été comparées à celles de postes similaires sur le marché belge.

Les conclusions de cette étude constitueront une base solide pour les discussions stratégiques futures, notamment dans le cadre du plan 2026-2030.

Activité teambuilding

En juin 2024, les membres de notre réunion des Partenaires-clés se sont réunis pour une activité de teambuilding inspirante et enrichissante. Cette année, le thème choisi était l'Art nouveau, offrant une expérience immersive et culturelle à tous les participants.

Les Partenaires-clés et la coordination du réseau ont eu l'opportunité de découvrir la beauté de ce mouvement artistique en visitant la Maison Autrique, l'un des premiers projets de Victor Horta, et en se promenant dans les quartiers de Schaerbeek. Cette exploration a permis de mieux comprendre l'interaction entre la créativité, l'expertise et l'aménagement du territoire.

Cette activité a été une occasion précieuse de **renforcer les liens entre les membres de notre réseau, de favoriser la communication et la collaboration, tout en élargissant nos horizons.**





ACTIVITÉS

Dans ce chapitre dédié aux activités de l'année 2024, nous vous présentons un aperçu des réalisations marquantes du réseau Evikey.

Au fil des pages, vous découvrirez notamment un récapitulatif des projets SPF de développement et d'implémentation, l'intégration de BMJ Best Practice sur la plateforme ebpracticenet, le symposium Evikey et bien d'autres encore.

Nous mettrons également en lumière les activités essentielles de chaque cellule du cycle de vie EBP, sans oublier un aperçu des formations et un retour sur les participations à des événements externes. Bien que cette liste d'activités ne soit pas exhaustive, elle témoigne de l'engagement et du dynamisme des membres du réseau tout au long de l'année écoulée.

Récapitulatif des projets SPF

6 PROJETS EN COURS

Projet d'implémentation	Projet de développement
Utilisation efficace des antibiotiques pour les infections respiratoires	Soins somatiques pour les souffrants de troubles psychiatriques graves
Prise en charge des problèmes de sommeil et d'insomnie	Soins oncologiques en première ligne
Indicateurs de qualité pour les sages-femmes	5 sources EBP pour les diététiciens

« Divers projets SPF ont été menés à bien en 2024 et nous sommes heureux de vous présenter quelques résultats concrets. Les Partenaires-clés du réseau Evikey collaborent de mieux en mieux pour soutenir les projets sur le plan scientifique, et ces projets garantissent l'implication des prestataires de soins de santé sur le terrain. »

Meike Horn et Samira Ouraghi, attachées de projets au SPF Santé Publique

4 PROJETS TERMINÉS

Implémentation des recommandations du guide de pratique “Rééducation d’un patient après un AVC”

Coordonné par l’UHasselt en partenariat avec plusieurs centres de réadaptation, ce projet vise à renforcer l’implémentation des recommandations du guide clinique « Rééducation d’un patient après un AVC ». Il met l’accent sur la fixation d’objectifs centrés sur le patient, une composante essentielle mais encore peu adoptée dans la pratique.

Un programme d’amélioration de la qualité a été développé et testé dans plusieurs institutions (UZ Leuven, Noorderhart Pelt, hôpital Jessa, Cliniques universitaires Saint-Luc).

Ce projet a permis de mieux intégrer la fixation d’objectifs en rééducation post-AVC, tout en identifiant les freins à lever et les leviers organisationnels nécessaires pour améliorer durablement la prise en charge centrée sur les patients.

[Plus d’informations sur ce projet.](#)

Implémentation des recommandations belges pour la prise en charge de la douleur chronique

Issue d’une collaboration entre Pain in Motion, la SSMG et Domus Medica, ce projet a permis de diffuser à grande échelle des formations interdisciplinaires sur la gestion de la douleur chronique, reposant sur les recommandations belges existantes.

Plus de 500 professionnels de santé ont bénéficié de modules e-learning et d’ateliers pratiques. L’initiative a contribué à promouvoir une prise en charge biopsychosociale fondée sur des données probantes, intégrant notamment l’éducation à la douleur et la thérapie par l’exercice.

Toutefois, des efforts restent nécessaires pour lever certains freins à l’implémentation dans le système de santé, tels que les obstacles organisationnels et la persistance d’approches biomédicales.

[Plus d’informations sur ce projet.](#)

Guide de pratique pour les podologues, incluant une liste de signaux d'alarmes

Pour la première fois en Belgique, un guide de pratique clinique a été développé spécifiquement pour les podologues. Élaboré par un consortium mené par la HELB et l'Arteveldehogeschool, ce guide aide les podologues à décider quand prendre eux-mêmes en charge un patient ou quand l'orienter vers un médecin.

Le guide répertorie des « signaux d'alarme » basés sur les meilleures données disponibles, couvrant les examens unguéaux, cutanés, vasculaires et neurologiques. Il renforce ainsi la qualité des soins, la sécurité des patients et le soutien à la prise de décision des podologues, tout en impliquant d'autres professionnels de santé et des patients dans sa conception.

« Il est possible qu'un patient se rende de son propre chef chez son podologue avec une problématique qui nécessite une prise en charge médicale. Avec ce guide, ce dernier pourra connaître les questions à se poser pour identifier ces problèmes de santé qui exigent d'être vus par un médecin. En plus de favoriser une prise en charge optimale, il permet au podologue de se sentir soutenu dans ses décisions. »

Joris De Schepper, podologue et l'un des développeurs du guide

[Plus d'informations concernant ce projet](#) sont disponibles sur le site web d'Evikey.

[L'information POC est disponible sur ebpracticenet.](#)

Développement d'un guide de bonne pratique pour l'accouchement à bas risque

L'AP Hogeschool Antwerpen a actualisé le guide du KCE de 2010 pour l'accouchement à bas risque. Cette révision s'appuie sur les recommandations les plus récentes issues de guides internationaux et a été validée par le Cebam en 2024.

Le nouveau guide met l'accent sur les soins centrés sur la femme et intègre des recommandations EBP ainsi que des « Good Practice Points » validés par des groupes de travail multidisciplinaires et de nombreuses parties prenantes.

Il constitue désormais un outil actualisé pour une prise en charge optimale et sécurisée des accouchements à bas risque.

[Plus d'informations concernant ce projet](#) sont disponibles sur le site web d'Evikey. [L'information POC est disponible sur ebpracticenet.](#)

3

APPELS À PROJETS LANCÉS

Projet	Type de projet	Informations
Malnutrition chez les personnes âgées	Développement	Le projet a été attribué à l'UCLL et démarrera en 2025.
Coxarthrose et gonarthrose	Implémentation	Le projet a été attribué à la VUB en collaboration avec la SSMG et démarrera en 2025.
Sédation palliative	Développement	Malheureusement aucune offre n'a été reçue.

Activités des cellules du cycle de vie EBP

1. Priorisation



Comme expliqué dans l'édition précédente du rapport annuel, en fin d'année 2023, la cellule de priorisation avait sollicité diverses autorités et centres de connaissances pour identifier les priorités des soins de santé des deux années suivantes. Les suggestions reçues ont été regroupées en neuf axes prioritaires. Cependant, **en raison de contraintes budgétaires, un seul axe a pu être sélectionné pour 2025-2026** : la fragilité des personnes âgées.

En juin 2024, un appel à propositions de sujets sur ce thème a été lancé, attirant cinq propositions, dont trois de développement et deux d'implémentation. Ces propositions ont été évaluées scientifiquement par des experts du KCE, puis soumises à une procédure de consensus impliquant les Partenaires-clés, le Comité consultatif et le Comité fédéral de pilotage. **Malgré l'intérêt des propositions, aucune n'a atteint le seuil de sélection requis.** Les auteurs ont été informés individuellement de cette décision.

« Il semble également y avoir un manque de clarté en dehors du réseau quant à la différence entre les priorités, les propositions de sujets et les projets. C'est pourquoi le KCE a pris l'initiative d'organiser pour la première fois une séance d'information lors du lancement de l'appel à propositions de sujets en juin 2024. »

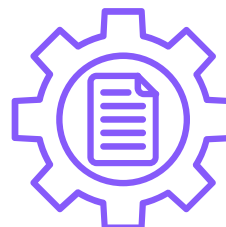
Marijke Eyssen, experte KCE au sein de la cellule de priorisation d'Evikey

Par ailleurs, le KCE a organisé une séance d'information en collaboration avec le SPF Santé publique et l'équipe de communication de la coordination du réseau Evikey. **Cette session a permis aux participants de poser des questions sur l'appel à priorité 2025 et a été enregistrée pour une diffusion ultérieure** sur le site web du réseau Evikey.

2. Développement

En 2024, le WOREL a démontré une belle activité au sein du réseau Evikey, avec la **publication de quatre guides de pratique**, dont deux sont accompagnés d'une information Point-Of-Care (POC) sur ebpracticenet :

- Soins post-partum Partie II (+ POC)
- Insuffisance cardiaque chronique (+ POC)
- Obésité chez l'adulte (POC en préparation)
- Douleur chronique (POC en préparation)



Le WOREL a également travaillé sur **trois guides en interne** :

- Chlamydia (révision partielle, publication prévue début 2025)
- Maux de gorge aigus (révision partielle)
- Insomnie (révision)

De plus, **deux nouveaux guides** étaient **en phase de démarrage** :

- Arrêt du tabac
- Obésité infantile

En parallèle, le WOREL a apporté un **soutien méthodologique à quatre projets de guide de pratique en collaboration avec des partenaires externes** :

« Nous avons pu mener à bien un certain nombre de projets de guides de pratiques très complexes. De nouvelles priorités pour les projets futurs ont également été définies grâce à la surveillance de la littérature. Tous les experts ont participé à cette préparation. »

Paul Van Royen et Inez Vanoverschelde,
directeur et coordinatrice du WOREL

- Dysphagie (en collaboration avec la VVL, l'Association flamande des logopèdes)
- Prévention des chutes dans les centres de soins résidentiels (en collaboration avec le Centre d'expertise sur la prévention des chutes et des fractures en Flandre - EVV, KU Leuven), en cours de révision après l'évaluation finale par le Cebam
- Polypharmacie et déprescription des antidépresseurs (en collaboration avec l'UGent), en phase Delphi
- Insuffisance cardiaque chez le patient en soins palliatifs (en collaboration avec Pallialine), validé en décembre 2024

Ces initiatives témoignent de l'engagement continu du WOREL à développer la pratique fondée sur des preuves au sein du réseau Evikey.

De son côté, **Minerva a publié 100 articles** en néerlandais et en français, comprenant 99 interprétations et un article méthodologique. Ces publications couvrent l'ensemble des domaines du système de codage ICPC2 et sont automatiquement liées aux guides sur ebpracticenet.

Il est également à noter que depuis juin 2024, les **articles de Minerva sont intégrés** à la version d'essai de **CeRepo**, contribuant donc à la construction d'une base de données centrale d'informations sur l'EBP.

Pour ses **10 ans de publication online**, le nombre total d'abonnés à la newsletter a atteint 6 684, avec 247 nouvelles inscriptions. Le glossaire de l'EBP a été mis à jour et a été téléchargé 2 362 fois au cours de l'année, une belle progression par rapport à 2023 (600).

Enfin, **Minerva a produit quatre podcasts en 2024**, dont trois en néerlandais et un en français.

« Les podcasts en néerlandais ont été produits en collaboration avec Gezondheid & Wetenschap et les podcasts en français en collaboration avec l'Université de Liège. De plus, des démarches sont en cours pour les diffuser via d'autres canaux (Spotify). »

Tom Poelman, directeur de Minerva

3. Validation

Cette année encore, la cellule de validation du Cebam a continué de garantir la qualité scientifique et la fiabilité des guides de pratiques et des sources EBP proposées aux professionnels de santé. Voici les points clés :

Validation des guides et sources EBP :

- 13 guides ont été déclarées recevables pour une procédure de validation, avec 11 évaluations entamées. 5 guides de pratique ont été validés.
- Sept sources EBP ont été évaluées, dont quatre validées. Trois sources sont encore en attente de révision.
- Huit guides sont prévus pour évaluation en 2025.



Accréditation des producteurs :

- 11 procédures d'accréditation (4 pour les producteurs de guides, 7 pour les producteurs de ressources EBP)
- NHG et NICE ont été accrédités en tant que développeurs des guides ; l'accréditation de SIGN est en cours ; KNGF a été réaccrédité.
- Quatre producteurs de sources EBP ont vu leur accréditation être révisées (Dynamed, JBI, BMJ Best Practice, CBIP), et des ajustements sont en cours, à l'exception de Dynamed qui a arrêté le processus. La procédure d'accréditation n'a pas pu être poursuivie pour deux développeurs (NJI et Bewegen op Verwijzing) en raison d'un manque d'informations méthodologiques pertinentes. Première réunion exploratoire Sport sur Ordonnance en vue d'une future accréditation.

« Nous avons constaté que le nombre de demandes de validation et d'accréditation continue d'augmenter, ce qui signifie que de plus en plus de producteurs se tournent vers le Cebam. C'est une évolution positive car l'équipe de validation a travaillé dur. De plus nous avons constaté que notre approche du processus d'accréditation porte ses fruits. Enfin nous sommes très satisfaits de la volonté des producteurs d'adapter leurs méthodes qui ont fait leurs preuves pour répondre à nos critères »

Gerlinde Lenaerts, membre du Cebam et coordinatrice de la cellule de validation

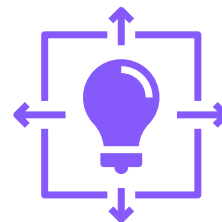
La cellule de validation a également entamé certaines **évolutions méthodologiques pour améliorer encore plus ses processus de travail** notamment en :

- Développant une procédure d'évaluation des informations destinées aux patients, basée sur une revue systématique.
- Collaborant avec le WOREL pour élaborer un mémorandum sur l'utilisation des bonnes pratiques dans les guides.

Pour plus d'informations sur la validation du Cebam, consultez [leur site](#).

4. Dissémination

La cellule dissémination, coordonnée par ebpracticenet en collaboration avec Minerva et la CDLH, a poursuivi sa mission de diffuser des guides et informations EBP. Cette année a encore été riche en réalisations.



Du côté de la plateforme ebpracticenet, voici les chiffres clés de ces activités :

1 551 articles nationaux dont **928 nouveaux**

2 986 articles étrangers , avec une **diminution de 3 229 articles** due au remplacement de la base de données Duodecim par BMJ Best Practice.

Parmi les **publications nationales**, on compte :

951 liens directs vers Minerva

4 articles des Cochranes Corners

3 guides de pratiques pour les diététiciens par l'UCLL

1 guide sur l'accouchement à bas risque par l'Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen

1 guide sur les signes d'alarme pour les podologues par HELB

1 guide « post-partum partie 2 » par le WOREL

1 mise à jour du guide sur l'insuffisance cardiaque chronique par le WOREL

1 source EBP « travailler après une lésion cérébrale acquise (LCA) » par Thomas More Mechelen-Antwerpen

1 source EBP sur l'obésité des enfants par Eetexpert

Concernant les **publications étrangères** :

1073 nouveaux articles de la base de données BMJ Best Practice, dont 98 ont été contextualisés

527 articles traduits de la base de données JBI Evidence Summary. Également, 609 articles ont été contextualisés et 46 retirés.

1 mise à jour du KNGF (Koninklijk Nederlands Genootschap voor Fysiotherapie) sur la revalidation cardiovasculaire

L'offre EBP a été élargie et optimisée grâce à :

- L'identification et l'analyse de sources d'information supplémentaires
- L'intégration des sources certifiées par le Cebam
- L'intégration de nouveaux guides et l'enrichissement du KNGF
- La publication progressive et la contextualisation de la base de données JBI avec une rédaction multidisciplinaire
- L'exploration de collaborations internationales : NHG, BMJ Best Practice

Le site web d'ebpracticenet a continué à être amélioré pour être plus accessible et qualitatif :

- Gestion quotidienne et optimisations avec le partenaire technique
- Attention particulière à la convivialité et au moteur de recherche, avec intégration de l'IA
- Analyse fonctionnelle et optimisation des métadonnées et des nouvelles intégrations
- Analyse des systèmes de classification
- Amélioration des processus, normalisation et harmonisation de tous les processus de diffusion

Pour ce qui est de la **CDLH, la collection complète de ressources a été préservée** grâce à la coopération au sein du consortium avec le VDIC et le KCE.

Les statistiques d'utilisation ont atteint un plateau après une forte hausse en 2023, avec une légère diminution des clics mais une **augmentation de 3,9 % des utilisateurs actifs**, atteignant 14 957 personnes.

Cette année, 17 organisations et 15 hôpitaux se sont connectés aux Special Interest Packages (SPIP), des collections spécifiques à une discipline.

L'utilisation du Cebam Evidence Linker (CEL), une fonctionnalité accessible à partir du dossier médical informatisé qui donne un accès immédiat aux guides de pratique pertinents pendant la consultation, **a augmenté de 5,20 % en 2024**, atteignant 222 117 visites. L'utilisation des informations destinées aux patients a également fortement augmenté.

De plus, le « **Cebam Evidence Linker Nursing** » a été développé avec des représentants professionnels, et le projet **CeRepo (Central Repository)** a intégré les métadonnées de la plupart des partenaires, à l'exception du CBIP et du WOREL, créant un site web utilisateur. Cela va permettre aux partenaires de se mettre au travail efficacement et de l'utiliser comme outil de travail interne.

Pour les logopèdes et diététiciens, un accès automatique aux Special Interest Packages (SPIP) et à l'Evidence Linker a été développé, grâce à la reprise de la coopération avec eHealth CoBRHA. Bien que l'accès soit disponible, l'automatisation complète de ce processus est encore en cours de développement.

Enfin, un moteur de recherche hybride combinant recherche sémantique et par mots-clés (avec l'aide de l'IA) est en cours de développement pour améliorer la pertinence des résultats sur la *Cebam Digital Library for Health*.

« Pour le Cebam Evidence Linker (CEL), il y a eu une coopération très constructive avec les groupes professionnels dans le domaine de la diététique, la logopédie et des soins infirmiers. »

Siegfried Geens, directeur de la CDLH

« Avec la CLDH, nous atteignons des prestataires de soins de santé ayant des besoins d'information complètement différents, comme la nécessité de trouver très rapidement et de manière ciblée des preuves, ainsi que des chercheurs qui parcourent la littérature spécialisée. »

Marieke Vanneste, promotrice Cebam – CDLH – ebpracticenet

Intégration de BMJ Best Practice sur ebpracticenet

En 2024, le réseau Evikey a franchi une étape majeure dans l'évolution de son offre de ressources en intégrant BMJ Best Practice comme nouvelle source d'informations Evidence-Based sur ebpracticenet. **Cet ajout fait suite à un processus de sélection rigoureux qui avait été amorcé dès 2023.**

BMJ Best Practice, reconnu internationalement pour la solidité de ses contenus fondés sur les preuves, remplace désormais Duodecim. Cette **décision a été saluée par les organisations professionnelles de médecins généralistes, notamment la SSMG et Domus Medica**, qui ont soutenu cette évolution.

Concrètement, **toute recherche d'un terme clinique sur ebpnet.be permet désormais d'accéder directement aux fiches et recommandations issues de BMJ Best Practice**, lorsque des informations pertinentes sont disponibles pour le sujet recherché. De plus, pour les médecins généralistes, ces ressources sont également intégrées via l'Evidence Linker directement dans le dossier médical informatisé (DMI).

« En 2024, le fait le plus important à disséminer était la disponibilité de BMJ Best Practice sur ebpnet.be. Une base de données POC très appréciée principalement, mais pas exclusivement, pour les médecins généralistes. Nos rédacteurs médicaux ont immédiatement commencé à contextualiser les textes et à ajouter des informations utiles. »

Bruno Zwanepoel, membre d'ebpracticenet et responsable de la cellule dissémination

Avec cette nouvelle intégration, le réseau Evikey renforce sa mission d'améliorer la qualité des soins de santé en Belgique en mettant à disposition des informations cliniques fiables, actualisées et fondées sur les meilleures données probantes.

5. Implémentation

En 2024, la cellule d'implémentation a assuré le **suivi des projets SPF** en :



- Élaborant une checklist pour les développeurs de guides concernant l'élaboration d'un plan d'implémentation
- Soutenant et conseillant
- Donnant un feedback sur les plans d'implémentation

Lancement du Programme de soutien à l'implémentation (ISP)

Nouveauté majeure de l'année, l'ISP vise à accompagner activement les prestataires de soins de première ligne dans l'implémentation de pratiques fondées sur des données probantes. **Cinq projets sont actuellement en cours et quatre nouveaux démarreront dès 2025**, avec toujours cette volonté de soutenir des thématiques prioritaires pour le terrain, comme l'usage raisonné des antibiotiques ou les parcours de soins transmuraux.



« Notre idée initiale de la façon dont nous allions nous y prendre et de l'endroit où aboutir avec notre implémentation est complètement différente de celle du début, et cela est principalement dû aux contacts avec les groupes de parties prenantes où nous avons révisé les idées que nous avions au départ. »

« Ce projet a certainement pris plus de sens pour nous qu'il n'était peut-être prévu à l'origine. »



Photos de l'ISP et témoignages des utilisateurs du programme.

Projets internes : terrain d'expérimentation pour l'innovation

La cellule a également coordonné plusieurs projets internes d'implémentation multidisciplinaires, qui servent de laboratoires pour tester des stratégies innovantes et adaptées aux réalités des soignants. Ces projets permettent de capitaliser sur l'expertise acquise et de nourrir les futurs projets du réseau Evikey.

Projets internes sélectionnés :

- *iTeleLac-12*
- *Outil expert*
- *Deprescribing BZD* (bon usage des benzodiazépines)
- *Chronic Pain VUB* (douleur chronique)
- *Complex Guidelines JBI Belgium* (accompagnement de guides complexes)

Facilitation structurelle et outils de soutien

Afin d'ancrer durablement l'implémentation, la cellule a pris plusieurs initiatives structurelles :

- Intégration d'une check-list d'implémentation dans plusieurs guides de pratique (podologie, diététique, soins somatiques aux personnes souffrant de troubles psychiatriques sévères (TPS))
- Développement et soutien à l'Audit & Feedback comme levier stratégique, avec un suivi actif de plusieurs baromètres (antibiotiques, diabète, maladies rénales chroniques) – en collaboration avec la cellule d'évaluation du Cebam
- Conception de nouveaux indicateurs de qualité (IQ) adaptés à divers professionnels de santé (pharmaciens, médecins généralistes) – en collaboration avec la cellule d'évaluation du Cebam

En parallèle, la cellule contribue à lever les freins à l'utilisation de ces outils, notamment via la co-construction d'instruments d'auto-efficacité et la préparation de campagnes de communication ciblées.

« L'année écoulée a été une année de croissance. Nous avons dû définir notre rôle, non seulement au sein de notre propre organisation, mais aussi au sein du réseau au sens large. Ce processus d'exploration et de développement nous a rendus plus forts et plus orientés vers l'avenir. »

Ashley Boers, collaboratrice ebpracticenet au sein de la cellule implémentation

« Cette année 2024 nous a offert l'opportunité de prendre du recul pour repenser en profondeur notre rôle, revisiter nos processus et renforcer notre accompagnement aux projets. »

Nathalie Pauwen,
collaboratrice
ebpracticenet au sein de la
cellule d'implémentation

Vers une mise en œuvre durable et partagée

Dans une logique de pérennisation, la cellule a développé des ressources pédagogiques accessibles à tous :

- Un e-learning sur l'introduction à l'implémentation
- 6 vidéos animées autour de cette thématique
- Une page dédiée sur ebnet.be, régulièrement enrichie

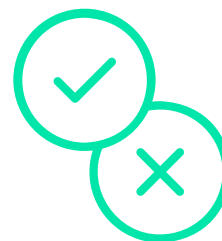
« L'objectif est d'enrichir ces formations en ligne avec de nouveaux contenus chaque année. Nous envisageons également de collaborer avec des partenaires externes pour élargir cette offre (BMJ Best Practice, JBI, etc.). »

Philip Heylighen, directeur d'ebpracticenet

Enfin, un **groupe de travail « Durabilité »**, en partenariat avec le Cebam, est à l'œuvre pour renforcer l'impact des projets sur le long terme. Le futur réseau national d'implémentation, hébergé sur le site web d'ebpracticenet, marque également une étape importante vers une mobilisation plus large des acteurs de terrain.

6. Évaluation

En 2024, la cellule d'évaluation a poursuivi son rôle clé de monitoring et d'analyse au sein du réseau Evikey, avec pour objectif de mesurer et d'optimiser l'impact des actions menées sur la diffusion et l'appropriation de l'EBP.



Optimisation du suivi des outils et services Evikey

En lien avec les Partenaires-clés, plusieurs actions ont été menées :

- Un rapport analytique couvrant les données 2023 a été finalisé et transmis au Comité d'assurance,
- La cellule a revu ses méthodes de collecte et la présentation des rapports, pour mieux accompagner les décisions,
- Une nouvelle collecte de données pour l'année 2024 a été enclenchée ; ses résultats alimenteront un rapport approfondi prévu pour avril 2025.

Mesure de la culture de l'EBP auprès des professionnels et des citoyens

Afin de mieux comprendre la perception et l'intégration de l'EBP, la cellule a mis en œuvre deux volets de mesure complémentaires :

- **Côté professionnels** : 13 groupes de discussion, en plus de la mesure de la culture, ont été conduits auprès de soignants francophones et néerlandophones, dont les retours ont été soigneusement analysés,
- **Côté citoyens** : une enquête auprès des citoyens belges a permis de dresser un état des lieux de leur perception de l'EBP chez leur prestataire de soins et a débouché sur la diffusion d'un [rapport de synthèse](#).

« La mesure de la culture de l'EBP chez les prestataires de soins de santé et les citoyens est désormais une autre valeur fixe des projets. L'année dernière, plusieurs groupes de discussion ont été organisés dans ce contexte afin de mieux encadrer les résultats de l'enquête de base. Nous espérons ainsi pouvoir fournir des informations concrètes directement exploitables par le réseau. »

Carolien Strouwen, responsable de la cellule d'évaluation

Évaluation de l'impact des projets

La cellule a suivi l'évolution et l'efficacité de plusieurs projets phares liés au cycle EBP :

- accompagnement des projets du SPF,
- suivi des données utilisateurs des informations disséminées.

Les données recueillies, qu'elles soient globales ou spécifiques selon les projets, viendront enrichir le rapport annuel à destination du Comité d'assurance.

Renforcement de l'Audit et Feedback

En 2024, la collaboration avec quatre groupes professionnels s'est intensifiée pour :

- Les médecins généralistes : création de deux sets d'indicateurs en partenariat avec Intego,
- Les pharmaciens : participation aux travaux du consortium data4PHM, élaboration d'un baromètre métier et développement d'indicateurs qualité BPCO,
- Les kinésithérapeutes : test d'un modèle d'audit et de feedback autodéclaré et développement d'indicateurs pour la lombalgie,
- Les diététiciens : production d'indicateurs pour les soins aux patients diabétiques.

En parallèle, la cellule a finalisé la **méthodologie CEQUID** (Cebam Quality Indicators Development) et l'a testée dans plusieurs projets pilotes.

« La méthodologie utilisée par le Cebam pour développer des indicateurs de qualité validés est l'une des forces de la cellule d'évaluation. Nous sommes convaincus que notre approche, qui repose sur des principes scientifiques et une expérience pratique, permet d'obtenir des indicateurs fiables et pertinents qui nous permettent de mesurer objectivement et d'améliorer la qualité des soins. »

Carolien Strouwen, responsable de la cellule d'évaluation

Vers une durabilité accrue des projets

Enfin, une plateforme commune de données a été amorcée. En concertation avec les Partenaires-clés, elle sera consolidée en 2025 pour permettre des extractions de données à différents niveaux, en soutien aux projets SPF.

Aperçu de la promotion et des formations

Au cours de l'année, Evikey et ses Partenaires-clés, tels que le Cebam, la CLDH et ebpracticenet, ont poursuivi leurs missions de sensibilisation et de renforcement des compétences EBP auprès des prestataires de soins, en combinant formations sur mesure, webinaires et outils en ligne.

Une offre de formation diversifiée et accessible

- **Webinaires et séances d'information** : 60 sessions organisées (44 en néerlandais et 16 en français) ont permis de sensibiliser près de 2 100 participants. Ces séances ont ciblé un public large, allant des médecins généralistes aux professionnels paramédicaux, en passant par des spécialistes hospitaliers.
- **Formations avancées proposées par le Cebam** : plusieurs modules approfondis ont été proposés, dont des formations GRADE et des ateliers Cochrane Systematic Review dans divers établissements universitaires (UCL, Gent, Leuvain).
- **Formations sur mesure** : 82 interventions ont été réalisées à la demande, incluant des présentations dans les groupes Glem et des webinaires spécifiques EBP.
- **Formations en ligne** : de nouveaux modules e-learning ont vu le jour, couvrant des thématiques essentielles telles que les guides de pratiques, les revues systématiques, les essais contrôlés randomisés ou encore la formulation de questions cliniques.

« Nous avons conçu le projet de transposer les formations de base en e-learning afin de consacrer plus de temps aux applications pratiques dans les cours eux-mêmes. Le démarrage a été un peu difficile, mais nous sommes maintenant sur la bonne voie ! »

Patrik Vankrunkelsven, directeur du Cebam

Une audience variée et engagée

Des professionnels issus de disciplines variées – médecine générale, soins infirmiers, kinésithérapie, spécialités médicales, dentisterie, psychologie – ont suivi ces formations. La cellule a également touché d'autres profils comme des vétérinaires, ostéopathes ou experts en assurance qualité. Nombre d'entre eux occupent des fonctions clés dans l'implémentation de l'EBP, que ce soit en milieu académique, hospitalier ou au sein d'organisations professionnelles.

Une démarche d'amélioration continue

Afin de garantir la qualité des formations, la cellule « Formations » du Cebam a mené plusieurs actions d'optimisation :

- Évaluation systématique des formations par les participants,
- Mise à jour des supports pédagogiques et création de nouveaux contenus,
- Renforcement des échanges entre équipes francophones et néerlandophones,
- Participation aux webinaires et veille active sur les pratiques EBP à l'échelle nationale et internationale.

Participation à des événements

Tout au long de l'année, le réseau Evikey a renforcé sa visibilité et son engagement auprès de la communauté des soins de santé, en participant activement à de nombreux événements majeurs en Belgique et à l'étranger.

L'année a été marquée par une présence commune et coordonnée de plusieurs membres des Partenaires-clés sur **plus de 20 événements nationaux et internationaux**. Le symposium Evikey, centré sur le thème « Enseigner l'EBP », a constitué un moment fort, réunissant un large public d'enseignants des futurs professionnels de la santé.

À l'international, la **participation remarquée de la délégation Evikey à la conférence Global Evidence Summit (GES)** à Prague, avec des contributions du Cebam, du WOREL et d'autres partenaires du réseau, a permis de mettre en avant les travaux et expertises du réseau. Le Cebam, ebpracticenet et le WOREL ont notamment proposé plusieurs communications orales et affichées, notamment sur la mise à jour des recommandations et la mise en œuvre de guides de pratique clinique.

De plus, les **équipes des Partenaires-clés ont également été actives dans de nombreuses conférences et congrès spécialisés** : European General Practice Research Network, Occupational Therapy Europe, congrès du Collège de médecine Générale de Belgique francophone, celui de la SSMG, HIMSS, congrès de l'Axxon, VVL ou encore des journées thématiques dédiées à la médecine générale, la santé mentale, la kinésithérapie ou l'ergothérapie.

L'ensemble de ces événements a permis non seulement de **renforcer la visibilité des outils et ressources développés par le réseau Evikey** (tels que les guides, la plateforme ebpracticenet ou le CDLH), mais aussi de promouvoir la pratique fondée sur les preuves auprès d'un large éventail de professionnels de santé et d'acteurs académiques.

« Les moments de rencontres lors des symposiums et congrès permettent de créer des liens durables avec les représentants des associations professionnelles et les prestataires de première ligne. »

Karin Van Loon, promotrice chez ebpracticenet

En parallèle, plusieurs Partenaires-clés ont pris part à des actions ciblées auprès de jeunes médecins et de professionnels en formation via des stands, des conférences et des ateliers (orientation des jeunes médecins généralistes, enseignement supérieur pluridisciplinaire, journée de la science I-Brain, etc.).

« Nous avons eu plusieurs avantages à participer au GES :

- Réseautage (prise de contact avec des développeurs de guides étrangers et discussion de cas méthodologiques)*
- Rester au courant de ce qui se passe dans le monde de l'EBP (nous avons suivi de près les développements en IA).*
- Renforcer la solidarité entre les différents Partenaires-clés présents. »*

Gerlinde Lenaerts, responsable de la cellule de validation



Délégation Evikey lors du GES 2024.

« Notre présence au GES a été une révélation pour nous, notamment en ce qui concerne l'influence de l'IA dans la synthèse des preuves. Nous devons l'adopter et exploiter les possibilités qu'elle offre à notre réseau, avec la prudence nécessaire. »

Bruno Zwanepoel, responsable de la cellule de dissémination



Un des posters présentés par le Cebam au GES.



Une partie de l'équipe du WOREL au GES.



Un des posters du WOREL au GES.



Un des posters du Cebam au GES.



Une partie de l'équipe du Cebam au GES.



Présentation du WOREL au GES.



L'équipe de promotion en action lors de congrès.

Zoom sur le symposium Evikey

Le 7 novembre, le symposium « **Enseigner l'EBP : les clés pour innover** » s'est tenu à Bruxelles. Cet événement organisé par la coordination du réseau Evikey, mettait en lumière des méthodes créatives d'enseignement de l'Evidence-Based Practice et les réalisations belges dans ce domaine pour les soins de première ligne.

Le public cible était constitué d'enseignants et de professeurs formant les futurs professionnels de santé primaire. Avec **130 participants**, l'intérêt a dépassé les attentes : plus de 200 personnes se sont préinscrites, entraînant donc une liste d'attente.

Le programme, riche et varié, comprenait 13 activités, allant de conférences à des ateliers interactifs. Il offrait un équilibre entre intervenants néerlandophones et francophones, couvrant divers groupes professionnels et sujets, des bases de l'EBP aux méthodes d'enseignement innovantes et à la participation des patients.

Le symposium a été **très bien accueilli par les participants et les intervenants**. Evikey a été reconnu comme un réseau promoteur de l'EBP dans le secteur belge des soins de santé. Les enseignants ont trouvé les conférences et ateliers très intéressants, appréciant également les opportunités de réseautage avec des collègues d'autres établissements d'enseignement.

Vous pouvez d'ailleurs retrouver l'ensemble des présentations qui se sont déroulées lors de cette journée d'échanges sur le site web d'Evikey (ou via [ce lien](#)).

« Le symposium a permis d'établir de nouveaux contacts dans le secteur de l'éducation, afin que nous puissions également toucher la future génération de prestataires de soins de santé pour les former encore mieux à la pratique fondée sur des preuves. »

Marijke Eyssen, experte KCE au sein de la cellule de priorisation d'Evikey

« Le premier symposium a été un grand succès ! Outre la qualité des présentations et des ateliers, les intervenants francophones et néerlandophones ont suscité un vif intérêt dans les différentes disciplines. Cela montre que les connaissances et les expériences partagées lors du symposium sont très utiles. »

Lies Grypdonck, experte INAMI et membre du Comité fédéral de pilotage

« C'était une excellente initiative. Les futurs professionnels de santé doivent être informés au plus tôt des outils mis à leur disposition pour continuer à actualiser leurs connaissances tout au long de leur carrière. Suite au symposium Evikey, j'ai reçu plusieurs demandes pour aller former les enseignants des établissements d'enseignement supérieur. »

Karin Van Loon, promotrice chez ebpracticenet

« Le symposium Evikey nous a semblé être un bon catalyseur pour faire connaître le paysage belge de l'EBP aux enseignants afin que les étudiants, eux aussi, connaissent et utilisent nos services après l'obtention de leur diplôme. »

Marieke Vanneste, promotrice Cebam – CDLH – ebpracticenet





PERSPECTIVES FUTURES

En 2025, le réseau continuera de s'appuyer sur les bases solides posées ces dernières années. Les Partenaires-clés joueront, une fois encore, un rôle central en apportant leur expertise et en contribuant activement aux priorités stratégiques du réseau.

Cette année sera marquée par la préparation du plan stratégique 2026-2030, qui orientera les actions futures d'Evikey et de ses partenaires. Une première enquête interne, réalisée fin 2024, a permis de dégager les axes stratégiques et les domaines d'action prioritaires. Ces résultats constitueront le socle des discussions et du développement de ce nouveau cadre stratégique.

Dans ce contexte, l'étude RH menée par Partena Consulting sera un levier important. Elle offre des pistes concrètes pour renforcer la cohérence et la durabilité de notre politique RH à l'échelle du réseau, et nourrira directement les réflexions stratégiques à venir.

Par ailleurs, deux autres projets clés rythmeront aussi 2025 : la mesure de la performance interne, qui évaluera notamment l'efficacité de la collaboration entre les différents organes du réseau, et la réalisation d'une étude de marché marketing. Celle-ci permettra d'identifier de nouvelles stratégies et canaux pour mieux toucher les prestataires de soins de santé, en Flandre comme en Wallonie et en n'oubliant pas ceux de la capitale bruxelloise.

Soutenu par une dynamique de coopération et d'échanges constants, Evikey avance résolument vers cette nouvelle phase stratégique.

Afin de mettre en lumière les objectifs et les défis à venir, nous avons recueilli des points de travail clés pour l'année 2025, présentés sous forme de témoignages de la part des membres directement impliqués dans leur mise en œuvre.

Ces témoignages illustrent les priorités et les aspirations de notre réseau pour l'année à venir, tout en soulignant l'importance de la collaboration et de l'engagement de chacun dans la réussite de nos projets communs.

« Les principaux points d'attention pour 2025 sont d'ancrer la formation dans l'offre de services des parties prenantes et déployer efficacement le projet d'Audit & Feedback dans de multiples professions et le rendre plus visible. »

Patrik Vankrunkelsven,
directeur du Cebam

*«
L'implémentation
pratique du Cebam Evidence
Linker dans les soins infirmiers,
logopédiques et diététiques en
2025 sera également un défi que
nous sommes heureux de relever
avec les partenaires. »*

Siegfried Geens,
directeur de la
CDLH

*« Nous avons
atteint un plafond dans
certains domaines où il est
encore possible d'optimiser, mais où
nous devons oser remettre en question
le système lui-même et rechercher des
méthodes et des nouvelles façons de
penser au service de nos utilisateurs. Par
exemple, poursuivre l'implémentation de
l'IA, développer nous-mêmes le contenu,
optimiser la coopération avec les
Partenaires-clés. »*

Philip Heylighen, directeur
d'ebpracticenet

*« Le défi reste de poursuivre et de
consolider notre coopération interne et
externe, sans augmenter le nombre de
consultations et de réunions. »*

Paul Van Royen et Inez Vanoverschelde,
directeur et coordinatrice du WOREL

« En 2025, de nouveaux podcasts seront développés (2 en néerlandais et 2 en français) et notre séminaire annuel des écrivains se déroulera à Gand. Il faudra continuer à travailler sur le rajeunissement de nos équipes (interprètes, rédacteurs) et utiliser l'IA dans l'environnement de travail. »

Tom Poelman, directeur de Minerva

« Le réseau Evikey a récemment commencé à réfléchir à la manière dont il pourrait garantir un impact plus important en adoptant une approche différente des projets internes et externalisés. La cellule de priorisation assurera le suivi de cette question et examinera comment sélectionner au mieux ces projets. »

**Marijke Eyssen, experte KCE
au sein de la cellule de
priorisation d'Evikey**

« Les premiers pas ont été faits vers un suivi plus durable des résultats des projets d'implémentation avec les résultats du projet sur la douleur chronique. Cependant, une implémentation durable et efficace reste un défi majeur pour les années à venir. Nous voulons (ré)organiser les projets de manière aussi optimale que possible pour y parvenir. »

**Meike Horn & Samira Ouraghi,
attachées de projets au SPF Santé
Publique**

« Le principal défi auquel Evikey est confronté est d'avoir un impact sur le terrain. Les guides de qualité et les sources d'EBP ne sont utiles que s'ils sont effectivement disséminés et implémentés. »

**Lies Grypdonck, experte INAMI et membre du
Comité fédéral de pilotage**

« Nous devons améliorer la perception que nous sommes trop stricts, alors que nos critères d'évaluation sont très transparents et conformes aux normes internationales (AGREE II, CAPOCI, etc.). De plus, nous fournirons davantage d'informations et travaillerons de manière axée sur les processus, afin que les candidats sachent clairement ce que l'on attend d'eux et que les processus puissent se dérouler plus facilement et plus rapidement. »

Gerlinde Lenaerts, responsable de la cellule de validation

« En 2025, nous voulons donc également nous concentrer sur l'optimisation de nos processus afin d'accroître encore notre impact. »

Carolien Strouwen, responsable de la cellule d'évaluation

« En 2025, sept nouveaux rédacteurs seront formés (pour remplacer d'autres collègues). Cette formation se fera de manière modulaire, avec des exercices interactifs. Un autre défi pour 2025 est de suivre les procédures de mise à jour des guides nationaux. À terme, cela devrait aboutir à une base de données qui ne contiendra que les guides récemment élaborés ou mis à jour. »

Bruno Zwanepoel, responsable de la cellule de dissémination

« Il est vrai que davantage d'activités spécifiques à la profession ont pu être organisées pour les prestataires de soins néerlandophones que pour les francophones. C'est donc un domaine d'amélioration sur lequel nous pouvons nous concentrer à l'avenir. De plus, avec la CDLH, nous sommes fiers de prendre l'initiative de mettre en place un lieu central où tous les partenaires du réseau Evikey peuvent envoyer leurs métadonnées. Cela entraînera sans aucun doute une accélération des opportunités en matière d'IA. »

Marieke Vanneste, promotrice et responsable du projet CeRepo

« En termes d'amélioration pour l'année 2025, je m'efforcerai d'essayer d'accrocher les professionnels de santé peu impliqués à ce jour dans le réseau. »

Karin Van Loon, promotrice chez ebpracticenet

CONCLUSION

L'année 2024 a été marquée par la poursuite d'un travail rigoureux et de nombreuses réalisations pour le réseau Evikey, toujours au service de la promotion de l'EBP dans les soins de première ligne.

Au fil de l'année, plusieurs projets financés par le SPF Santé publique ont été menés à terme, dont le développement de deux nouveaux guides de pratique (pour les podologues et pour l'accouchement à bas risque), ainsi que la finalisation de projets d'implémentation sur l'AVC et la douleur chronique. De nouveaux appels à projets sont également venus enrichir la dynamique du réseau.

Evikey a aussi franchi un cap important en intégrant BMJ Best Practice comme nouvelle source EBP sur ebpracticenet, renforçant l'accès à des informations médicales rigoureuses et actualisées.

L'innovation et la diffusion de l'EBP ont été au cœur des initiatives : l'organisation d'un symposium à destination des enseignants du supérieur, la création de nouveaux e-learning, ou encore la mise en ligne des premiers podcasts de Minerva en sont des exemples concrets.

Par ailleurs, l'année 2024 a été marquée par des avancées majeures dans l'amélioration de l'accès à l'information grâce à de nouveaux outils comme le Cebam Evidence Linker Nursing et l'optimisation des plateformes des Partenaires-clé.

De plus, la dimension durable des projets est désormais renforcée par la création d'une plateforme centrale de durabilité, grâce à l'impulsion du Cebam, et la structuration d'une démarche spécifique, garantissant un impact à long terme des actions menées.

Sans oublier, l'immense travail accompli par toutes les cellules du cycle de vie EBP et les activités qui en ont découlées.

Toutes ces réalisations témoignent du travail continu de l'ensemble des partenaires et de la variété des activités du réseau Evikey.

REMERCIEMENTS

Nous souhaitons exprimer notre sincère reconnaissance aux Partenaires-clés, aux membres du Comité consultatif et du Comité fédéral de pilotage, ainsi qu'à toutes les personnes ayant contribué aux projets au sein du réseau Evikey. Leur engagement et leur collaboration ont été cruciaux pour le succès des activités menées en 2024.

Nous adressons un remerciement particulier à la CDLH, au Cebam, à ebpracticenet, au KCE, à Minerva et au WOREL pour leur participation active à la réalisation des projets et initiatives d'Evikey. Leur expertise et leur dévouement ont considérablement enrichi notre mission commune : promouvoir et appliquer l'Evidence-Based Practice dans le domaine des soins de santé en Belgique.

Nous remercions également nos financeurs, l'INAMI pour le soutien structurel et le SPF Santé Publique pour les projets EBP. Leur appui est essentiel à la poursuite de nos objectifs.

Enfin, nous exprimons notre gratitude la plus sincère à tous les professionnels de la santé et aux citoyens qui ont participé aux divers projets et initiatives d'Evikey. Leur implication et leurs retours d'expérience sont inestimables pour l'amélioration continue de nos actions et le développement de soins de qualité, multidisciplinaires, efficaces et efficaces.

L'équipe de coordination du réseau Evikey

Note d'information

Ce rapport a été écrit par la coordination du réseau d'Evikey en se basant notamment sur les différents rapports d'activités 2024 de ses Partenaires-clés.

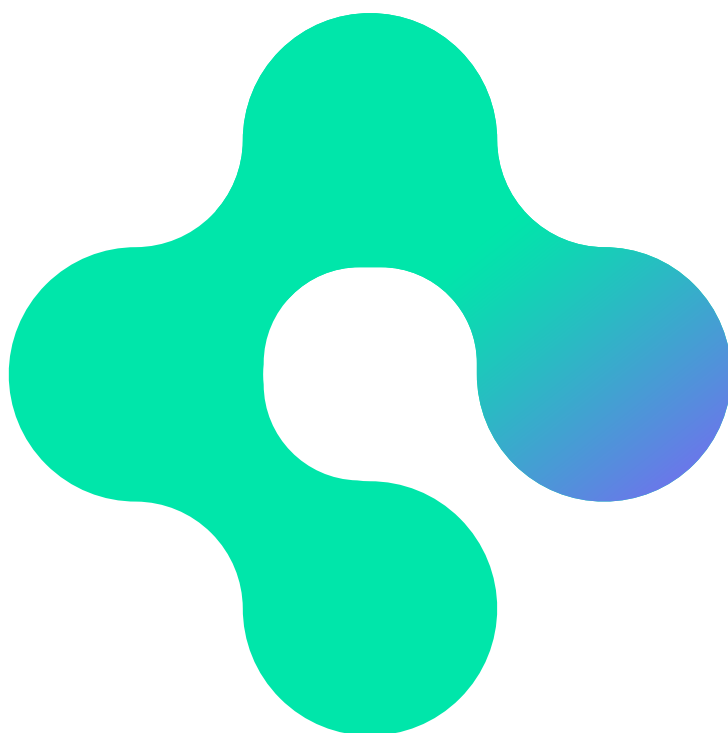
Ces derniers ainsi que les membres du Comité fédéral de pilotage ont pu consulter ce document et faire des commentaires avant sa publication.

Partenaires-clés



Membres financeurs





Evikey

Centre Administratif du Botanique
Boulevard du Jardin Botanique, 55
B-1000 Bruxelles

www.evikey.be

